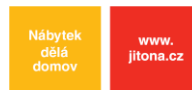


Škodní katalog

platný pro nákupy zboží JITONA a.s. od 1.1.2011
příloha č.4



JITONA

1) Škoda způsobená zpožděnou dodávkou Výpočet škoda= A + B

A) Škoda vzniklá společností JITONA a.s. za každý den nedodání objednaného materiálu

Škoda vzniklá společností JITONA a.s. v důsledku zpožděné dodávky materiálu se stanovuje jako součet škod jednotlivých dílen závodu. Veškeré hodnoty jsou stanoveny vždy podle ranní směny.

Náklady konkrétní dílny jsou stanoveny jako součin denních nákladů na jednu pracovní sílu a počtu pracovníků dané dílny, podělený celkovým počtem sortimentu, dle každého výrobního závodu.

Pro rok 2011 je stanoven denní náklad na jednoho pracovníka na **992,- CZK**.

Počty pracovníků v dílnách závodů

| Třebíč | sesazovna | průmyslová | lakovna | montáž | |
|----------|-----------|------------|-----------|---------|--------|
| | 20 | 67 | 33 | 27 | |
| Soběslav | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | 20 | 20 | 20 | 27 | 40 |
| Klatovy | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | 20 | 17 | 17 | 40 | 40 |
| | | sesazovna | nohy bjur | lakovna | montáž |
| | | 20 | 20 | 40 | 40 |

Náklady závodů/dílen, (v CZK)

| Třebíč | sesazovna | průmyslová | lakovna | montáž | |
|----------|-----------|------------|-----------|---------|--------|
| | 19840 | 66464 | 32736 | 26784 | |
| Soběslav | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | 19840 | 19840 | 19840 | 26784 | 39680 |
| Klatovy | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | 19840 | 16864 | 16864 | 39680 | 39680 |
| | | sesazovna | nohy bjur | lakovna | montáž |
| | | 19840 | 19840 | 39680 | 39680 |

Příklad:

Náklady lakovny závodu Třebíč: průměrný počet pracovníků lakovny je 33, náklady celé dílny tedy jsou: $33 \times 992 = 32\,736$ CZK.

Počty výrobních sortimentů za závody pro 2011 (ks)

| | |
|----------|----|
| Třebíč | 30 |
| Soběslav | 10 |
| Klatovy | 5 |

Příklad: škoda vzniklá lakovně závodu Třebíč: $32\,736 / 30 = 1\,092$ CZK.

Náklady za celý závod budou spočítány podle toho, zda zpožděný materiál vstupuje po zpracování i do dalších dílen. V tom případě bude napočítána škoda za všechny.

Materiálový tok v roce 2011

| Třebíč | sesazovna | prům. | lakovna | montáž | |
|----------|-----------|-----------|-----------|---------|--------|
| | → | | | | |
| Soběslav | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | → | | | | |
| Klatovy | sesazovna | lisovna | strojovna | lakovna | montáž |
| | → | | | | |
| | | sesazovna | nohy B. | lakovna | montáž |
| | → | | | | |

Příklad:

Škoda vzniklá na vstupu materiálového toku do průmyslové (tzn. před lakovnou a montáží)
Výpočet = součet škody průmyslové, lakovny, montáže.

Náklady průmyslové: $67 \times 992 = 66\,464$ CZK
Vzniklá škoda: $66\,464 / 30 = 2\,215,5$ CZK

Náklady lakovny: $33 \times 992 = 32\,736$ CZK
Vzniklá škoda: $32\,736 / 30 = 1\,091,2$ CZK

Náklady montážní dílny: $27 \times 992 = 26\,784$ CZK
Škoda vzniklá montážní dílně: $26\,784 / 30 = 893$ CZK

Celková škoda závodu Třebíč:
 $2\,215,5 + 1\,091,2 + 893 = 4\,199,7$ CZK
(za každý den zpoždění materiálu do výrobního toku)

B) Jednorázový poplatek

Jednorázový poplatek je pevnou součástí účtované škody. Pro rok 2011 byla jeho výše stanovena na 5 000,- CZK. Tento poplatek je určen k pokrytí nákladů společnosti JITONA a.s. souvisejících s administrativou zpožděné dodávky jako např.: přeplánování výroby, seřízení strojů, komunikace se zákazníky, evidence incidentu, vypracování dokumentace, formulářů a řízení vzniklé neshody atp.

Příklad: celkové účtované škod, v tomto případě zpoždění 1 den, bude:
 $4\,199,7 + 5\,000 = 9\,199,7$ CZK, zpoždění 2 dny bude $2 \times 4\,199,7 + 5\,000 = 13\,399,4$ CZK

2) Škoda způsobená dodávkou nekvalitního materiálu Výpočet škody= A + B + C + D

A) Přebírání neshodného materiálu = 157 CZK bez DPH / hod / 1 pracovník

B) Ruční opravy neshodného materiálu = 157 CZK bez DPH / hod / 1 pracovník

- Tmelení
- Ruční dovtření různých děr nebo převrtávání rozměru ruční vrtačkou
- Výsavy materiálu – suky, lodičky
- Ruční přebrousování
- apod.

C) Strojní opravy: Materiál lze opravit pouze na strojním zařízení

Sazba / hodina / stroj

| STROJ | SAZBA/HOD bez DPH včetně osobních nákladů |
|--|---|
| Bruska | 968 CZK |
| Obráběcí linka (LKO) a Lis | 2 942 CZK |
| Drobný obráběcí stroj (např. CNC, Frézka) s obsluhou 1 zaměstnanec | 377 CZK |
| Linka povrchové úpravy (Lakování, Moření) | 2 785 CZK |

D) **FIXNÍ ČÁSTKA:** Při opakované dodávce nekvalitního materiálu, kde se objeví stejná vada jako v předchozí dodávce, bude navíc účtována fixní částka 1 000,- CZK. Tento poplatek je určen k pokrytí nákladů společnosti JITONA a.s. souvisejících s administrativou dodávky nekvalitního materiálu

Příklad 1:

Dodaný materiál nespĺňuje na vstupu statisticky požadavky dle technické přejímací podmínky, přebíráním je možno zásobit výrobu shodnými kusy.

Přebírání 4 hodiny, 3 pracovníci = škoda vzniklá: $4 \times 3 \times 157 = 1\,884$ CZK
Celková škoda = 1884 Kč

Příklad 2:

Dodaný materiál má skrytou vadu, ta se objeví po povrchové úpravě kde je určité procento shodných a neshodných kusů. Materiál je nutno přebrat, přebrousit a znovu povrchově upravit.

Přebírání 2 hod, 4 pracovníci = škoda vzniklá $2 \times 4 \times 157 = 1\,256$ CZK
Broušení 1 hodina = škoda vzniklá $1 \times 968 = 968$ CZK
Linka povrchové úpravy 2 hodiny = škoda vzniklá $2 \times 2\,785 = 5\,570$ CZK
Celková škoda = 1256+968+5570 = 7794 CZK